



## PACS-FPO एकीकरण के अवसरों का आकलन

यह एडिटरियल 17/07/2023 को 'हट्टि बज़िनेसलाइन' में प्रकाशित [“Catalysing cooperation between PACS and FPO”](#) लेख पर आधारित है। इसमें प्राथमिक कृषि सहकारी समितियों (PACS) और किसान उत्पादक संगठनों (FPOs) के समक्ष वदियमान चुनौतियों और अवसरों के बारे में चर्चा की गई है।

### प्रलमिस के लयि:

[ई-कॉमर्स, ई-लरनिग, ई-हेलथकेयर, जैवकि कृषि, कृषिवानिकी, नवीकरणीय ऊर्जा, चक्रीय अर्थव्यवस्था, जन सेवा केंद्र](#)

### मेन्स के लयि:

PACS-FPO के एकीकरण से संबंधित चुनौतियों और अवसर

भारत का कृषि क्षेत्र वशाल और वविधि है, जसिसे 13 करोड से अधिक किसान संलग्न हैं, जनिमें से अधिकांश लघु एवं सीमांत किसान हैं। इन किसानों को सशक्त बनाने और ववित्त, बाज़ार एवं सेवाओं तक उनकी पहुँच में सुधार करने के लयिसरकार ने वभिन्न पहलें शुरु की हैं, जैसे [प्राथमिक कृषि सहकारी समितियों \(Primary Agriculture Cooperative Societies- PACS\)](#) का कम्प्यूटरीकरण और [किसान उत्पादक संगठनों \(Farmer Producer Organizations- FPOs\)](#) का गठन।

PACS-FPO एकीकरण नकियों और किसानों दोनों के लयि ही लाभ का सौदा है। यह सहयोग एवं सहकार्यता के ऐसे मॉडल का सृजन कर सकता है जो अन्य क्षेत्रों और भू-भागों को प्रेरति कर सकता है।

[ग्रामीण अर्थव्यवस्था](#) को रूपांतरति करने और [किसानों की आय एवं आजीविका बढ़ाने](#) में ये दोनों नकिय महत्त्वपूर्ण भूमिका नभि सकते हैं। हालाँकि अपनी पूरी क्षमता हासलि करने के लयि उन्हें सहकरयिात्मक और सहयोगात्मक तरीके से मलिकर कार्य करने की ज़रूरत है।

## PACS और FPOs:

- **प्राथमिक कृषि सहकारी समितियों (PACS):**
  - PACS सहकारी समितियों हैं जो अपने सदस्यों, जनिमें अधिकतर किसान हैं, को अल्पकालिक ऋण और अन्य सेवाएँ प्रदान करती हैं।
  - वे भारत में सहकारी ऋण संरचना के ज़मीनी स्तर के संस्थान हैं।
  - देश में लगभग 90,000 PACS हैं, 13 करोड किसान जनिके सदस्य हैं।
  - कम्प्यूटरीकरण द्वारा PACS को रूपांतरति कयिा जा रहा है; वे बहुसेवा प्रदान कर रहे हैं, जन सेवा केंद्र(CSC) के रूप में बजिली, जल, दवाओं का ववितरण और अन्य सेवाएँ प्रदान कर रहे हैं।
- **किसान उत्पादक संगठन (FPOs):**
  - FPOs किसानों के समूह द्वारा गठति ऐसे वधिकि नकिय हैं जो समान हति और लक्ष्य साझा करते हैं।
  - वे वभिन्न वधिकि रूपों—जैसे सहकारी समितियों, कंपनयियों, ट्रस्ट या समितियों के तहत पंजीकृत होते हैं।
  - FPOs का लक्ष्य छोटे और सीमांत किसानों की उपज और सौदेबाजी शक्तिका समूहन करववित और बाज़ारों तक उनकी पहुँच को बेहतर बनाना है।
  - वे अपने सदस्यों को तकनीकी सहायता, इनपुट आपूर्ति, मूल्यवर्द्धन और गुणवत्ता आश्वासन भी प्रदान करते हैं।
  - देश में लगभग 7,500 FPOs कार्यरत हैं, जो वभिन्न एजेंसियों द्वारा पंजीकृत हैं।

## PACS-FPO एकीकरण की महत्ता:

- **किसानों को सशक्त करना:**
  - यह एकीकरण किसानों को एक व्यापक सहायता प्रणाली प्रदान कर सकता है जो क्रेडिट सेवाओं, वपिणन अवसरों और तकनीकी सहायता को संयुक्त करता है।

- यह समग्र दृष्टिकोण किसानों की आय बढ़ाने और उनकी समग्र भलाई में सुधार करने में योगदान कर सकता है।
- **बाज़ार तक पहुँच और मूल्यवर्द्धन:**
  - PACS के स्थापित बाज़ार संपर्कों और नेटवर्क से FPOs लाभ उठा सकते हैं तथा अपनी पहुँच के वसतिार के साथ ही अपनी सौदेबाजी शक्त को बढ़ा सकते हैं।
  - यह एकीकरण FPOs को बेहतर बाज़ारों तक पहुँच बनाने, अनुकूल मूल्यों के लिये सौदेबाजी कर सकने और अपनी कृषिउपज में मूल्यवर्द्धन कर सकने में सक्षम बना सकता है।
- **ज्ञान साझेदारी और विशेषज्ञता:**
  - PACS ग्रामीण वित्त के मामले में अपने अनुभव और विशेषज्ञता के साथ, FPOs के साथ अपने ज्ञान एवं सर्वोत्तम अभ्यासों की साझेदारी कर सकते हैं।
  - यह सहयोग FPOs को वित्तीय प्रबंधन, जोखिम मूल्यांकन और शासन जैसे क्षेत्रों में उनकी परिचालन दक्षता को सशक्त करने में मदद कर सकता है।
- **‘रसोर्स पूलिंग’:**
  - इस एकीकरण से वित्तीय संसाधनों, अवसंरचना और तकनीकी विशेषज्ञता सहित संसाधन जुटाने या रसोर्स पूलिंग (Resource Pooling) का लाभ प्राप्त हो सकता है।
  - PACS और FPOs के बीच संसाधनों की साझेदारी से लागत को अनुकूलित किया जा सकता है, दक्षता बढ़ाई जा सकती है और तालमेल का निर्माण किया जा सकता है, जिससे दोनों संस्थाओं को लाभ होगा।
- **नीतिसमर्थन और मान्यता:**
  - PACS और FPOs का एकीकरण सामूहिक कार्रवाई और किसान-केंद्रित पहलों के महत्त्व की ओर ध्यान आकर्षित कर सकता है।
  - इससे ऐसे नीतिसमर्थन का विकास हो सकता है, जिससे एकीकृत मॉडल को और बढ़ावा देने तथा सशक्त करने के लिये अनुकूल नीतियाँ, प्रोत्साहन और योजनाएँ लाई जा सकती हैं।
  - उदाहरण के लिये वे FPOs जो ‘एक ज़िला एक उत्पाद (ODOP)’ से संबद्ध हैं और विश्व बैंक प्रायोजित ‘स्मार्ट’ (SMART) तथा केंद्र सरकार की योजनाओं का लाभ उठा रहे हैं, वे तुलनात्मक रूप से अच्छा प्रदर्शन कर रहे हैं; यहाँ तक कि एक करोड़ रुपए से अधिक के टर्नओवर को भी पार कर रहे हैं।
- **नवाचार और प्रौद्योगिकी अपनाना:**
  - PACS और FPOs को एकीकृत करने से नवोन्मेषी अभ्यासों और प्रौद्योगिकियों को अपनाने में सुविधा हो सकती है।
  - इससे कृषिउत्पादकता में सुधार, कुशल आपूर्ति शृंखला और बेहतर बाज़ार पहुँच के परिणाम प्राप्त होंगे, जो कृषिक्षेत्र की समग्र वृद्धि और विकास में योगदान कर सकते हैं।

## PACS और FPOs की सामूहिक भूमिका:

- **ऋण में सहयोग:**
  - PACS, FPOs और उनके सदस्यों को रियायती दरों एवं लचीली शर्तों पर ऋण एवं अन्य सेवाएँ प्रदान कर सकते हैं। इससे FPOs को अपनी वित्तीय बाधाओं को दूर करने और अपने परिचालन स्तर को बढ़ाने में मदद मिलेगी।
- **बेहतर नेटवर्कगि:**
  - FPOs अधिक किसानों और बाज़ारों तक पहुँच बनाने के लिये PACS के मौजूदा नेटवर्क और अवसंरचना का लाभ उठा सकते हैं। इससे FPOs को अपनी लेनदेन लागत कम करने और अपनी दक्षता बढ़ाने में मदद मिलेगी।
- **सामूहिक वपिणन:**
  - PACS अपनी उपज के लिये बेहतर मूल्य और गुणवत्ता प्राप्त करके FPOs की सामूहिकवपिणन और मूल्य संवर्द्धन गतिविधियों से लाभ उठा सकते हैं। इससे PACS को अपनी लाभप्रदता और स्थिरता में सुधार लाने में मदद मिलेगी।
- **सामाजिक पूंजी का लाभ उठाना:**
  - FPOs अपने प्रशासन और नरिणयन में किसानों को शामिल करके PACS के पास मौजूद सामाजिक पूंजी एवं भरोसे से लाभ उठा सकते हैं। इससे FPOs को अपनी वैधता और जवाबदेही बढ़ाने में मदद मिलेगी।
- **अन्य आर्थिक सहयोग:**
  - PACS और FPOs संयुक्त रूप से मधुमकखी पालन, मशरूम की खेती, गैर-कृषि गतिविधियों (हथकरघा, हस्तशिल्प, यात्रा, मीडिया, शिक्षा एवं स्वास्थ्य) जैसी उच्च आय सृजन करने वाली गतिविधियों पर संयुक्त रूप से कार्य कर सकते हैं।

## PACS-FPOs एकीकरण से संबंधित चुनौतियाँ:

- **संगठनात्मक और सांस्कृतिक अंतर:**
  - PACS और FPOs एक-दूसरे से भिन्न संगठनात्मक संरचनाएँ, शासन प्रणाली और परिचालन प्रक्रियाएँ रखते हैं।
  - दोनों नकियों को एकीकृत करने के लिये इन भिन्नताओं को दूर करने और एक ऐसे सामंजस्यपूर्ण ढाँचा स्थापित करने की आवश्यकता होगी जो दोनों को समायोजित करे।
- **वश्वास और सहयोग:**
  - सफल एकीकरण के लिये PACS और FPOs के बीच वश्वास निर्माण और सहयोग को बढ़ावा देना अत्यंत आवश्यक है।
  - PACS के किसानों के साथ प्रायः दीर्घकालिक संबंध होते हैं और FPOs को स्वयं को वश्वासनीय भागीदार के रूप में स्थापित करने की आवश्यकता है। किसी भी शुरुआती संदेह या प्रतारिध पर काबू पाना इस सहयोग के विकास के लिये महत्त्वपूर्ण होगा।
- **वनिधिमक और कानूनी ढाँचे में सुधार:**
  - PACS और FPOs को नयित्तरति करने वाले नयिमक और कानूनी ढाँचे को संरेखित करना चुनौतीपूर्ण सिद्ध हो सकता है।

- कसिी भी वसिीगत को दूर करने, प्रवर्तनीय कानूनों का अनुपालन सुनिश्चित करने और एकीकृत संचालन के लिये एक सहायक नयामक वातावरण का सृजन करने के लिये **वधायी संशोधन या नीति परिवर्तन की आवश्यकता** हो सकती है।

#### ■ वत्तीय एकीकरण:

- वत्तीय सेवाओं को एकीकृत करने और मौजूदा PACS अवसंरचना के तहत FPOs के लिये **ऋण, बचत एवं अन्य वत्तीय उत्पादों तक नरिबाध पहुँच सुनिश्चित करने के लिये सावधानीपूर्ण समन्वय एवं योजना नरिमाण की आवश्यकता** होगी।

## PACS-FPOs एकीकरण से उभरने वाले संभावति बजिनेस मॉडल हैं:

#### ■ 'प्लेटफॉर्म को-ऑपरेटिव' (Platform Cooperatives):

- ये सहकारी समितियाँ **उत्पादकों को उपभोक्ताओं से जोड़ने के लिये डिजिटल प्लेटफॉर्म का उपयोग** करती हैं और अपने सदस्यों द्वारा सृजित डेटा का उपयोग करके **ई-कॉमर्स, ई-लर्निंग, ई-हेल्थकेयर** जैसी सेवाएँ प्रदान कर सकती हैं।

#### ■ सतत सहकारी समितियाँ (Sustainable Cooperatives):

- ये ऐसी सहकारी समितियाँ हैं जो अपने पर्यावरणीय प्रभाव को कम करने और अपने सामाजिक प्रभाव को बढ़ाने के लिये **जैविक कृषि, कृषि वानिकी, नवीकरणीय ऊर्जा, अपशिष्ट प्रबंधन जैसे सतत/संवहनीय अभ्यासों को अपनाती हैं।**

#### ■ चक्रीय अर्थव्यवस्था (Circular Economy):

- PACS और FPOs बायोडिग्रेडेबल पैकेजिंग, जैविक कचरे की कम्पोस्टिंग, पोषक तत्वों की पुनर्प्राप्ति आदि के माध्यम **संचक्रीय अर्थव्यवस्था के सिद्धांतों को अपना सकते हैं।**

#### ■ पुनर्योजी कृषि (Regenerative Agriculture):

- PACS और FPOs नो-टिलिंग (no-till), कवर कर्प्स (cover crops), फसल चक्र (crop rotation), मलचिंग (mulching) आदि तकनीकों का उपयोग कर **पुनर्योजी कृषि का अभ्यास** कर सकते हैं।

#### ■ 'कस्टम हायरिंग सेंटर' (Custom Hiring Centres):

- ये उन किसानों को **कशिये पर कृषि मशीनरी और उपकरण (ड्रोन, सेंसर, सचिाई उपकरण आदि) प्रदान** करते हैं जो उन्हें खरीदने या रखरखाव करने में सक्षम नहीं होते हैं।

## PACS और FPOs को एकीकृत करने हेतु उठाए जाने वाले संभावति कदम:

#### ■ सरकार और अन्य एजेंसियों की भूमिका:

- **नीति परिवेश का नरिमाण करना:** PACS और FPOs के एकीकरण के समर्थन के लिये अनुकूल नीतियाँ और वनियमन प्रदान कशिया जाए।
- **कषमता नरिमाण और मार्गदर्शन सहायता:** एकीकरण के वभिन्नि पहलुओं पर PACS और FPOs को प्रशिक्षण, मार्गदर्शन एवं सहायता प्रदान कशिया जाए।
- **भागीदारीपूर्ण लर्निंग प्लेटफॉर्म और इनक्यूबेशन सेंटर:** ऐसे मंच और केंद्र बनाए जाएँ जहाँ PACS और FPOs एक-दूसरे के अनुभवों से सीख सकें, सर्वोत्तम अभ्यासों की साझेदारी कर सकें और नवाचार समर्थन तक पहुँच बना सकें।

#### ■ PACS और FPOs की भूमिका:

- **वभिन्नि हतिधारकों के साथ सहयोग:** अपनी कषमताओं और पहुँच को बढ़ाने के लिये गैर-सरकारी संगठनों, नजी कषेत्र, अनुसंधान संस्थानों, मीडिया आदि अन्य अभिकर्ताओं के साथ साझेदारी एवं सहयोग को बढ़ावा देना।
- **कसिानों के बीच नवाचार और उद्यमिता:** कसिानों को नए वधिरों, उत्पादों, सेवाओं और उद्यमों को वकिसति करने के लिये प्रोत्साहन एवं समर्थन दशिया जाए जसिसे उनकी उपज और आय का मूल्यवर्द्धन हो सके।

**अभ्यास प्रश्न:** प्राथमिक कृषि ऋण समितियों (PACS) और कसिान उत्पादक संगठनों (FPOs) के एकीकरण से एक ऐसे मॉडल का नरिमाण हो सकता है जसिसे दोनों नकियाओं की कषमता का पूरा लाभ मलिने के साथ कसिानों की समस्याओं को हल करने हेतु तार्किक समाधान प्राप्त होंगे। आलोचनात्मक वशिलेषण कीजिये।

## UPSC सविलि सेवा परीक्षा, वगित वर्ष के प्रश्न

**[?/?/?/?/?/?/?/?/?/?]:**

**प्रश्न. नमिनलखिति कथनों पर वचिर कीजिये: (2020)**

1. कृषि कषेत्र को अल्पकालिक ऋण प्रदान करने के संदर्भ में ज़िला केंद्रीय सहकारी बैंक (DCCBs), अनुसूचित वणजियिक बैंकों और कषेत्रीय ग्रामीण बैंकों की तुलना में अधिक ऋण प्रदान करते हैं।
2. DCCB का एक सबसे प्रमुख कार्य प्राथमिक कृषि साख समितियों को नधि उपलब्ध कराना है।

**उपर्युक्त कथनों में से कौन-सा/से सही है/हैं?**

- (a) केवल 1
- (b) केवल 2
- (c) 1 और 2 दोनों
- (d) न तो 1 और न ही 2

उत्तर: (b)

प्रश्न. भारत में 'शहरी सहकारी बैंकों' के संदर्भ में नमिनलखिति कथनों पर वचिार कीजयि: (2021)

1. उनका पर्यवेक्षण और वनियिमन राज्य सरकारों द्वारा स्थापति स्थानीय बोर्डों द्वारा कयिा जाता है ।
2. वे इक्वटी शेयर और वरीयता शेयर जारी कर सकते हैं ।
3. उन्हें 1966 में एक संशोधन के माध्यम से बैंकगि वनियिमन अधनियिम, 1949 के दायरे में लाया गया था ।

उपर्युक्त कथनों में से कौन-सा/से सही है/हैं?

- (a) केवल 1
- (b) केवल 2 और 3
- (c) केवल 1 और 3
- (d) 1, 2 और 3

उत्तर: (b)

**??????:**

प्रश्न. "गाँवों में सहकारी समति को छोडकर ऋण संगठन का कोई भी ढाँचा उपयुक्त नहीं होगा ।" - अखलि भारतीय ग्रामीण ऋण सर्वेक्षण । भारत में कृषिवित्त की पृष्ठभूमि में इस कथन पर चर्चा कीजयि । कृषिवित्त प्रदान करने वाली वित्त संस्थाओं को कनि बाधाओं और कसौटयिों का सामना करना पडता है? ग्रामीण सेवार्थयिों तक बेहतर पहुँच और सेवा के लयि प्रौद्योगकिी का कसि प्रकार उपयोग कयिा जा सकता है?" (2014)

PDF Refernece URL: <https://www.drishtias.com/hindi/printpdf/assessing-the-scope-of-pacs-fpo-integration>