

शासन 4.0: आवश्यकता और महत्त्व

यह एडिटरियल 20/01/2022 को 'लाइवमटि' में प्रकाशित "Envisioning Governance 4.0 For a World that must not Fail its Kids" लेख पर आधारित है। इसमें शासन के स्वरूप में क्रमिक विकास के संबंध में चर्चा की गई है।

संदर्भ

आने वाले वर्ष में कोविड महामारी और इससे पैदा हुए असंख्य संकटों में कमी आनी शुरू हो सकती है, लेकिन जलवायु कार्रवाई की वफ़िलता से लेकर सामाजिक एकता के क्षरण तक कई ऐसी ऐसी चुनौतियाँ मौजूद हैं जिनका कोई समाधान होता नज़र नहीं आता।

इन चुनौतियों से निपटने के लिये नेतृत्वकर्त्ताओं को एक अलग और अधिक समावेशी शासन स्वरूप अपनाने की आवश्यकता होगी। हालाँकि, हाल के समय में लोगों का अपने नेतृत्वकर्त्ताओं पर से भी भरोसा कम होता दिख रहा है।

सुशासन का स्वरूप या मॉडल (Good Governance Model) अर्थव्यवस्था और सामाजिक व्यवस्था को एक अदृश्य समर्थन प्रदान करता है। यह उपयुक्त समय है कि विश्व शासन के अपने पछिले, अनुपयुक्त स्वरूपों से अब शासन 4.0 (Governance 4.0) की ओर आगे बढ़े जिसका प्रस्ताव [वशिव आर्थिक मंच](#) (World Economic Forum- WEF) के [दावोस शिखर सम्मेलन](#) में किया गया है और जो अधिकाधिक समावेशन के साथ दीर्घकालिक रणनीतिक धारणा पर केंद्रित है।

शासन और इसके स्वरूप:

- **परिचय:** 'शासन' (Governance) का आशय नरिणय लेने और नरिणय लागू किये जाने की प्रक्रिया से है। इसका उपयोग कॉर्पोरेट शासन, अंतर्राष्ट्रीय शासन, राष्ट्रीय शासन या स्थानीय शासन जैसे विभिन्न संदर्भों में किया जा सकता है।
- **शासन के स्वरूप:**
 - **शासन 1.0 (Governance 1.0):** द्वितीय विश्व युद्ध के बाद शासन 1.0 की अवधि में सार्वजनिक और कॉर्पोरेट शासन दोनों को ही एक 'मज़बूत नेता' के शासन द्वारा चहिनति किया गया।
 - इस प्रकार का नेतृत्व एक ऐसे समाज के लिये बेहतर था, जहाँ सूचना की लागत अधिक थी, पदानुक्रमित प्रबंधन अपेक्षाकृत सुचारू रूप से कार्य करता था और तकनीकी एवं आर्थिक प्रगति ने लगभग सभी को लाभान्वित किया था।
 - **शासन 2.0 (Governance 2.0):** इस मॉडल का उभार 1960 के दशक के अंत में हुआ और इसने भौतिक संपदा की प्रधानता की पुष्टि की। इसका उभार 'शेयरधारक पूंजीवाद' (Shareholder Capitalism) और प्रगतशील वैश्विक वित्तीयकरण (Progressive Global Financialization) के उदय के साथ-साथ हुआ।
 - इस मॉडल के तहत केवल शेयरधारकों के प्रति जिवाबदेह प्रबंधकों ने सर्वोच्च स्थान प्राप्त किया। हालाँकि वर्ष 2008 के वैश्विक वित्तीय संकट ने इस मॉडल को एक झटका दिया लेकिन इसकी संकीर्ण दृष्टि आगे भी बनी रही है।
 - **शासन 3.0 (Governance 3.0):** इसके अंतर्गत 'नरिणयन प्रक्रिया' में 'संकट प्रबंधन' काफी महत्त्वपूर्ण हो गया, जहाँ नेतृत्वकर्त्ताओं का मुख्य ध्यान परिचालन संबंधी विषयों पर रहा है और वे संभावित अनपेक्षित परिणामों के प्रति एक सापेक्षिक उपेक्षा का प्रदर्शन करते हैं।
 - कोविड संकट का उभार इसी शासन 3.0 के दौरान हुआ है और इस मॉडल के 'परीक्षण-और-तुलना दृष्टिकोण' (Trial-And-Error Approach) से महामारी के बेतरतीब प्रबंधन एवं प्रभाव सामने आए हैं।
- **खराब शासन के परिणाम:** खराब या कमज़ोर शासन आपदा जोखिम का चालक है और यह गरीबी एवं असमानता, खराब नियोजति शहरी विकास जैसे कई अन्य जोखिम चालकों से संबद्ध है।
 - कुशासन का परिणाम प्रायः सर्वाधिक भेद्य/संवेदनशील समूह, गरीब, कमज़ोर, महिलाओं, बच्चों और पर्यावरण को भुगतना पड़ता है।
- **एक नए शासन मॉडल की आवश्यकता:**
 - **वैश्विक शासन की अनसुलझी समस्या:** संस्थाएँ और नेतृत्वकर्त्ता दोनों ही अब अपने उद्देश्य के लिये उपयुक्त नहीं हैं।
 - चौथा औद्योगिक क्रांति (Fourth Industrial Revolution) और जलवायु परिवर्तन द्वारा वर्तमान जीवन को बाधित किया जा रहा है, ऐसे में सार्वजनिक और कॉर्पोरेट शासन में परिवर्तन की आवश्यकता है।
 - विश्व के लिये एक नया शासन मॉडल अत्यंत आवश्यक है, जो व्यापार एवं वित्त जगत को प्राथमिकता देने के बजाय समाज और प्रकृति की

शासन 4.0 में नहिति दृष्टिकोण

- **दीर्घकालिक रणनीतिक योजना का नरिमाण:** शासन 4.0 के तहत वर्तमान अल्पकालिक प्रबंधन दृष्टिकोण को दीर्घकालिक रणनीतिक दृष्टिकोण द्वारा प्रतस्थापित करना होगा।
 - वही महामारी, सामाजिक-आर्थिक संकट और मानसिक स्वास्थ्य जैसी समस्याओं पर ध्यान देने के साथ-साथ जलवायु परिवर्तन से निपटने के लिये कार्रवाई, मानव गतिविधि से होने वाली जैव विविधता की हानि एवं पर्यावरण की क्षति को दूर करने और अनैच्छिक प्रवास जैसी संबंधित चुनौतियों को संबोधित किया जाना भी आवश्यक है।
- **व्यवसायों द्वारा उत्तरदायित्व ग्रहण करना:** नए मॉडल के अंतर्गत अतीत के 'टनल वज़िन' (Tunnel Vision) या संकीर्ण दृष्टिकोण और अद्योमुखी दृष्टिकोण (Top-Down Approach) को प्रतस्थापित करना होगा। वसिंगतियों से भरी जटिल और परस्पर-संबद्ध दुनिया में समाज के प्रत्येक हतिधारक की भूमिकाओं में परिवर्तन लाया जाना चाहिये।
 - व्यवसाय अब अपने सामाजिक एवं पारस्थितिक प्रभावों की उपेक्षा नहीं कर सकते और यह जवाबदेही सरकार की होगी कविह सुनिश्चित करे कव्यवसाय उत्तरदायित्व ग्रहण करें।
- **उभरती प्राथमिकताएँ:** अर्थशास्त्र की संकीर्ण अवधारणा और अल्पकालिक वित्तीय हितों पर बल देना बंद करना होगा। इसके बजाय समाज और प्रकृति की प्रधानता किसी भी नई शासन प्रणाली के मूल में नहिति होनी चाहिये।
 - नशिचय ही वित्त और व्यवसाय अत्यंत महत्त्वपूर्ण हैं लेकिन उन्हें समाज और प्रकृति की सेवा करनी चाहिये, न कि समाज और प्रकृति का उपयोग करना चाहिये।
- **नए नेतृत्वकर्त्ता:** कई नेतृत्वकर्त्ता शासन के एक नए युग का नेतृत्व करने को इच्छुक हैं, जनिमें पर्यावरण, समाज एवं शासन संबंधी मेट्रिक्स की वकालत करने वाले व्यावसायिक कार्यकारी से लेकर कुछ राजनीतिक नेता तक सभी शामिल हैं।
 - ऐसे नेतृत्वकर्त्ताओं का स्वागत किया जाना चाहिये जो अपने संकीर्ण हितों के बाहर मार्गदर्शक के रूप में कार्य करते हैं और जलवायु परिवर्तन से मुकाबले तथा सामाजिक अन्याय को दूर करने के लिये वशिष्ट कार्रवाई का समर्थन करते हैं।
 - उत्तरदायी एवं अनुकुर्याशील शासन (Responsible and Responsive Governance) का सर्वोत्कृष्ट पैमाना आज इस बात की माप करता है कि नेतृत्वकर्त्ता किस हद तक 'अंशधारक उत्तरदायित्व' (Shareholder Responsibility) पर 'हतिधारक उत्तरदायित्व' (Stakeholder Responsibility) की अधभिवति को स्वीकार करते हैं और सहमत रखते हैं।
 - यद्यपि हतिधारक उत्तरदायित्व का मापन अभी भी अपनी आरंभिक अवस्था में है, सुसंगत मेट्रिक्स का विकास हमें यह तय करने में सक्षम करेगा कि नेतृत्वकर्त्ता अपनी भूमिका और उत्तरदायित्व के संबंध में एक व्यापक दृष्टिकोण अपना रहे हैं या नहीं।

अभ्यास प्रश्न: "दुनिया बदल गई है और सार्वजनिक एवं कॉर्पोरेट शासन को भी इसके साथ बदलना होगा। महामारी के बाद का वशिष्ट शासन के एक नए मॉडल की अपेक्षा रखता है जो न केवल पर्यावरणीय स्वास्थ्य पर वचिर करता हो बल्कि विभिन्न सामाजिक-आर्थिक संकटों पर काबू पाने के लिये दीर्घकालिक योजना पर भी ध्यान केंद्रित करता हो।" टपिपणी कीजिये।