



## MSME प्रतस्पर्धी (LEAN) योजना

### प्रलिम्स के लिये:

लीन मैनुफैक्चरिंग, उद्यम प्लेटफॉर्म, MSME प्रदर्शन (RAMP) योजना को बढ़ाना और तीव्रता प्रदान करना, सूक्ष्म और लघु उद्यमों के लिये क्रेडिट गारंटी ट्रस्ट फंड (CGTMSE), ब्याज सब्सिडी पात्रता प्रमाणपत्र (ISEC), नवाचार, ग्रामीण उद्योग और उद्यमिता को बढ़ावा देने के लिये योजना (ASPIRE), ज़ीरो डेफ़ेक्ट, ज़ीरो इफ़ेक्ट (ZED)।

### मेन्स के लिये:

भारत के लिये सूक्ष्म, लघु एवं मध्यम उद्यम क्षेत्र का महत्त्व, सूक्ष्म, लघु एवं मध्यम उद्यम क्षेत्र से संबंधित वर्तमान चुनौतियाँ, सूक्ष्म, लघु एवं मध्यम उद्यम से संबंधित हालिया सरकारी पहल।

### चर्चा में क्यों?

हाल ही में सूक्ष्म, लघु एवं मध्यम उद्यम मंत्रालय ने भारत के [सूक्ष्म, लघु एवं मध्यम उद्यमों](#) के लिये वैश्विक प्रतस्पर्धात्मकता रोडमैप प्रदान करने के लिये MSME प्रतस्पर्धी (LEAN) योजना शुरू की।

- इसका उद्देश्य गुणवत्ता, उत्पादकता, प्रदर्शन और नरिमाताओं की मानसिकता को बदलने तथा उन्हें विश्व स्तर के नरिमाताओं में बदलने की क्षमता में सुधार करना है।

### लीन मैनुफैक्चरिंग क्या है?

- परिचय:** लीन मैनुफैक्चरिंग या लीन उत्पादन, जसि केवल लीन के रूप में जाना जाता है, एक उत्पादन अभ्यास है, जो अंतिम ग्राहक के लिये मूल्य के नरिमाण के अलावा किसी भी लक्ष्य हेतु संसाधनों के व्यय को व्यर्थ मानता है और इसलिये इसे समाप्त कर देना चाहिये।



//

- **लीन सिद्धांत:** लीन मैन्युफैक्चरिंग में सिद्धांतों का एक समुच्चय शामिल होता है, जिसे **लीन विचारक काइज़न** के माध्यम से अपशिष्ट को खत्म करके उत्पादकता, गुणवत्ता और समयसीमा में सुधार के लिये उपयोग करते हैं। **लीन मैन्युफैक्चरिंग के सिद्धांत हैं:**
  - **मूल्य पहचान:** निर्धारित करना कि ग्राहक के दृष्टिकोण से मूल्य का क्या अर्थ है। इसमें यह समझना शामिल है कि ग्राहक क्या चाहता है, उसकी आवश्यकता क्या है और क्या वह इसके लिये भुगतान करने को तैयार है।
  - **मूल्य शृंखला में चरणों का मानचित्रण:** मूल्य शृंखला का एक मानचित्र तैयार करना, जो किसी उत्पाद के उत्पादन या सेवा प्रदान करने के लिये आवश्यक चरणों का अनुक्रम हो। यह अपशिष्ट और अक्षमता के क्षेत्रों की पहचान करने में मदद करता है।
  - **प्रवाह सुनिश्चित करना:** मूल्य शृंखला के माध्यम से कार्यों का एक सहज, निर्बाध प्रवाह सुनिश्चित करना। इसमें प्रक्रिया को धीमा करने वाली बाधाओं और रुकावटों को समाप्त करना शामिल है।
  - **ग्राहक पूल स्थापित करना:** एक पूल प्रणाली लागू करना जो ग्राहक की मांग के आधार पर उत्पादों का उत्पादन केवल तभी करता है जब उनकी आवश्यकता होती है। यह इन्वेंट्री (वस्तु-सूची) और कचरे को कम करने में मदद करता है।
  - **पूर्णता हेतु प्रयास करना:** कचरे की पहचान और उन्मूलन, प्रक्रियाओं में सुधार तथा गुणवत्ता सुनिश्चित कर पूर्णता के लिये निरंतर प्रयास करना।

## नोट:

- काइज़न एक जापानी शब्द है जिसका अनविर्य रूप से अर्थ है **"बेहतर के लिये परिवर्तन"** या अच्छा परिवर्तन।
- इसका लक्ष्य ग्राहक को जब इसकी आवश्यकता हो और जितनी मात्रा में आवश्यकता हो, **एक दोष मुक्त उत्पाद या सेवा प्रदान करना** है।

## योजना के प्रमुख बट्टि:

### ■ उद्देश्य:

- लीन (LEAN) के माध्यम से MSMEs क्षतिको काफी हद तक कम कर सकते हैं, उत्पादकता बढ़ा सकते हैं, गुणवत्ता में सुधार कर सकते हैं, सुरक्षा रूप से काम कर सकते हैं, अपने बाजारों का विस्तार कर सकते हैं तथा अंततः प्रतस्पर्धी एवं लाभदायक बन सकते हैं।

### ■ उपकरण:

- इस योजना के तहत MSME बेसिक, इंटरमीडिएट और एडवांस जैसे लीन स्तरों को प्राप्त करने के लिये प्रशिक्षण एवं सक्षम लीन सलाहकारों के कुशल मार्गदर्शन में **5एस, काइज़न, कानबन, दृश्य कार्यस्थल, पोका योका आदि** जैसे लीन मैन्युफैक्चरिंग उपकरणों को लागू करेंगे।

## ■ शासकीय सहायता:

- कार्यान्वयन सहायता और परामर्श व्यय की लागत का 90% सरकार द्वारा वहन किया जाएगा।
  - पूर्वोत्तर में जो क्षेत्र महिलाओं, SC (अनुसूचित जाती) या ST (अनुसूचित जनजाति) के स्वामित्व में हैं और जो स्फूर्ति क्लस्टर के सदस्य हैं, उन्हें MSMEs की ओर से 5% का अतिरिक्त योगदान मिला जाएगा।
  - सभी स्तरों को पूरा करने के बाद उद्योग संघों/समग्र उपकरण निर्माण (OEM) संगठनों के माध्यम से पंजीकरण कराने वाले MSME को 5% का अतिरिक्त योगदान प्राप्त होगा।
- इस विशेष सुविधा का उद्देश्य OEM और उद्योग संघों से आग्रह करना है कि वे अपने आपूर्ति शृंखला विक्रेताओं को कार्यक्रम में भाग लेने के लिये प्रोत्साहित करें।

## MSME से संबंधित हालिया सरकारी पहल:

- एमएसएमई के प्रदर्शन को बेहतर और तेज़ करने यानी RAMP (Rising and Accelerating MSME Performance) योजना
- सूक्ष्म और लघु उद्यमों के लिये क्रेडिट गारंटी ट्रस्ट फंड (CGTMSE)
- ब्याज सब्सिडी पात्रता प्रमाण पत्र (ISEC)
- नवाचार, ग्रामीण उद्योग और उद्यमिता को बढ़ावा देने हेतु योजना (ASPIRE)
- प्रौद्योगिकी उन्नयन हेतु क्रेडिट लिक्विडिटी कैपिटल सब्सिडी (CLCSS)
- जीरो डेफिकिट, जीरो इफेक्ट (ZED)

## UPSC सविलि सेवा परीक्षा, वगित वर्ष के प्रश्न:

प्रश्न.1 वननिर्माण क्षेत्र के विकास को प्रोत्साहित करने के लिये भारत सरकार ने कौन-सी नई नीतिगत पहल की है/हैं? (2012)

1. राष्ट्रीय नविश तथा वननिर्माण क्षेत्र की स्थापना
2. एकल खड़िकी मंजूरी (सगिल वडि क्लीयरेंस) की सुविधा प्रदान करना
3. प्रौद्योगिकी अधिग्रहण और विकास कोष की स्थापना

नीचे दिये गए कूट का प्रयोग कर सही उत्तर चुनिये:

- (a) केवल 1
- (b) केवल 2 और 3
- (c) केवल 1 और 3
- (d) 1, 2 और 3

उत्तर: (d)

प्रश्न 2. निम्नलिखित में से कौन सरकार के समावेशी विकास के उद्देश्य को आगे बढ़ाने में सहायता कर सकता है? (2011)

1. स्वयं सहायता समूहों को बढ़ावा देना
2. सूक्ष्म, लघु और मध्यम उद्यमों को बढ़ावा देना
3. शिक्षा का अधिकार अधिनियम को लागू करना

नीचे दिये गए कूट का प्रयोग कर सही उत्तर चुनिये:

- (a) केवल 1
- (b) केवल 1 और 2
- (c) केवल 2 और 3
- (d) 1, 2 और 3

उत्तर: (d)

प्रश्न. श्रम-प्रधान नरियातों के लक्ष्य को प्राप्त करने में वननिर्माण क्षेत्र की वफिलता के कारण बताइये। पूंजी-प्रधान नरियात की अपेक्षा अधिक श्रम-प्रधान नरियात के लिये उपायों को सुझाइये। (मुख्य परीक्षा, 2017)

[स्रोत: पी.आई.बी.](#)

