



## Be Mains Ready

प्रश्न. संगठनात्मक मूल्य सदैव व्यक्तिगत मूल्यों से ही उत्पन्न होते हैं। स्पष्ट कीजिये।

13 Dec 2021 | सामान्य अध्ययन पेपर 4 | सैद्धांतिक प्रश्न

### दृष्टिकोण / व्याख्या / उत्तर

#### हल करने का दृष्टिकोण:

- संगठनात्मक मूल्यों को बताइये।
- संगठनों पर व्यक्तिगत मूल्यों के प्रभाव की पुष्टि उदाहरण की सहायता से कीजिये।
- कार्य-संस्कृति निर्माण में व्यक्तिगत एवं संगठनात्मक मूल्यों की भूमिका बताने के साथ नषिकर्ष दीजिये।

संगठनात्मक मूल्य नैतिक मूल्यों के समूह हैं जो किसिसी संगठन की आकांक्षाओं का मार्गदर्शन करते हैं उदाहरण के लिये कुछ संगठनात्मक मूल्य, जैसे की व्यवसायपरकता, नवाचार, जवाबदेहता, पारदर्शिता एवं सेवाओं का गुणवत्तापरक वितरण आदि प्रमुख हैं। संगठनात्मक मूल्य, एक संगठन हेतु आवश्यक सामूहिक नर्णयन को प्रतबिबिति करते हैं। जब इन संगठनात्मक मूल्यों को बेहतर रूप में संचालति एवं प्रेषति कयिा जाता है तो वे त्वरति नर्णयन में सहायता करते हैं।

संगठनात्मक मूल्य बड़े पैमाने पर नेतृत्वकर्त्ता तथा संस्था के प्रमुखों से संगठन के अन्य सदस्यों की ओर प्रसारति होते हैं तथा उनके नैतिक मानकों का नर्धरण करते हैं। हालाँकि, एक संगठन के नैतिक मूल्य व्यक्तिगत स्तर पर अन्य सहायक समूहों से भी प्रभावति होते हैं। सभी प्रतषिठति संगठनों के संगठनात्मक मूल्य उसके प्रभावशाली नेतृत्व द्वारा स्थापति व पोषति होते हैं। उदाहरण के तौर पर वकिर्म साराभाई ने अपने समर्पण और वदिवत्ता से इसरो जैसे संगठन की स्थापना की; उनके बाद सतीश धवन एवं ए.पी.जे. अब्दुल कलाम जैसे नेतृत्वकर्त्ताओं ने उनके वशिवासों एवं मूल्यों को पोषति कर इसरो को अंतरकिष प्रौद्योगिकि के क्षेत्र में ऊँचाइयों पर पहुँचाया।

कई बार एक एकल व्यक्तिभी संगठन की मूल्य-प्रणाली को नर्देशति करता है, जैसे की महात्मा गांधी की मान्यताओं एवं मूल्यों ने भारतीय राष्ट्रीय कांग्रेस के मूल्यों को संशोधति कयिा। इसी प्रकार पूर्व मुख्य चुनाव आयुक्त टी.एन. शेषन की ने ईमानदारी, नषिठा व सत्यनषिठा से भारतीय चुनाव प्रणाली को पुनगर्ठति कर उसे पारदर्शी बनाया।

वस्तुतः संगठन में सांगठनिक मूल्यों की स्थापना के आरंभिक चरणों में इसे वरिध का सामना करना पड़ सकता है। यह संगठन के संवाद तंत्र तथा प्रचार-प्रणाली पर भी नर्भर कर सकता है। कतिु इस बात की पर्याप्त संभावना है की संगठनात्मक मूल्यों के प्रभाव में व्यक्तिगत मूल्यों में महत्त्वपूर्ण परिवर्तन हो। उदाहरणस्वरूप एक सुस्त कर्मचारी अच्छे मार्गदर्शन से अपने प्रदर्शन में सुधार कर सकता है।

इस प्रकार कसिी भी संगठन की मूल्य-प्रणाली व्यक्तिगत मूल्यों से उत्पन्न होकर उस संगठन में कुशल एवं प्रभावी कार्य संस्कृति का वकिस करती है। कसिी संगठन में कसिी व्यक्ति विशेष की भूमिका सौपे गए कार्य को करने तक सीमति न होकर अपने कर्त्तव्यों का सत्यनषिठा से नर्विहन करने, व्यक्तिगत एवं पेशेवर आचरण के माध्यम से संगठन के मूल्यों का प्रसार करने तक वसित्त है।

PDF Refernece URL: <https://www.drishtias.com/hindi/be-mains-ready-daily-answer-writing-practice-question/papers/2021/organizational-values-always-arise-from-individual-values/print>